

**ŞUBE GENEL KURULU**  
**8 MART 2021**  
**BURSA**

**Sayın Valim,**  
**Sayın milletvekillerim,**  
**Sayın Büyükşehir Belediye Başkan Vekilim,**  
**Sayın Rektörlerim,**  
**Sayın Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Başkanım,**  
**Değerli Yönetim Kurulu Üyelerim, Şube Başkanlarım,**  
**İş ve Siyaset Dünyasının, STK'ların değerli Başkan ve Temsilcileri,**  
**MÜSİAD Bursa Şubemizin Değerli Başkan ve Üyeleri, MÜSİAD Kadın**  
**Komitesi üyeleri,**  
**Genç MÜSİAD' lı kardeşlerim, Kıymetli Basın Mensupları,**

Bursa Şubemizin Genel Kuruluna hoş geldiniz diyor, hepinizi saygıyla selamlıyorum.

**Değerli Misafirler,**  
**Pandemi öncesi ve sonrasına yönelik değerlendirmeler ile başlamak istiyorum .**

2020 yılı bizleri pandemi ile karşıladı. Aslında 2019 yılında başlayan bu süreç 2020'de tüm dünyayı etkisi altına aldı ve hemen geçecek bir dönem gibi de durmuyor. Her ne kadar aşılama çalışmaları bilhassa ekonomik ve sosyal normalleşme adına bizleri biraz umutlandırsa da aslında sosyal bağışıklığın oluşması ve eski hayatımıza dönmemiz büyük ihtimalle 2022 yılının ortalarına kadar sürecek. Peki, burada kritik soru şu olacak sanırım: eski normallerimize tam olarak dönebilecek miyiz? Malumunuz üzere bir yıldan fazladır farklı bir yaşam tarzı içinde çalışıyor ve iktisadi hayatımızı sürdürüyoruz.

Aslında yavaş yavaş bu koşullara adaptasyon da sağladık diyebiliriz. İnsan beyni, her yeni duruma önce direnir sonra onu yeni ve kalıplaşmış normal kabul eder. Acıyı bile ilk andaki etkisi ile hissetmeyiz. Neticede COVID süreci bitse dahi, bize yepyeni alışkanlıklar ve üretim-ticaret modelleri bırakmış olacaktır. Üstelik biz bunlara alışmış ve adapte olmuş olacağız. İş yaşamımız, iş yapma modellerimiz, işçi ve yönetici çalıştırma şekillerimiz gibi.

Mobil teknolojiler, e ticaret, uzaktan çalışma, üretim üsleri, yapay zeka yazılımları gibi uygulamalar daha şimdiden pek çok işletmede kabul görmeye başladı. Demek ki geçmişe ve onun üretim-ticaret yöntemlerine dönmemiz, çok da mümkün olmayacaktır. Biraz da bu nedenle ekonomistler bu süreci büyük sınırlama olarak tanımlamaktadırlar.

Bizler sürecin başında büyük sınırlamayı kapitalizmin paradigma değişimi olarak algılamıştık. Sanki Breton Woods sistemi çökecek ve IMF, DTÖ ve WB gibi kuruluşların yerini çok daha insani ve yarına karşı insafı bir üretim ve paylaşım modeli alacak diye bekliyorduk. Bizler aslında derin ve insan ile barışık bir anlayış değişimi bekliyorduk. Hatta o dönemlerde verdiğim bir röportajda dediğim gibi: Tabiat ile bir merhamet,şevkat sözleşmesi yapmamız gerekiyordu.

Ancak olmadı. Sistem kendini yenilemek yerine bu kez bir yüzyıl öncesinin temel kurallarını alıp, dijitalleşme ile birleştirdi ve ortaya dijitalleşmenin yöneteceği devlet müdahaleleri ile işleyecek bir ulus-ekonomisi modeli çıktı.

Bu durum neden çıktı? Çünkü Kıymetli dostlarım, pandemi bize aslında hiç hesaba katmadığımız bir gerçeği gösterdi: tüm dünyada üretim durduğunda ve tüm kapılar kapatıldığında yani herkes, her ulus, kendi başına kaldığında, herkes kendi başının çaresine nasıl bakacaktı? Bizler yıllardır küreselleşme ve onun dünyaya saldırdığı iktisadi rüzgar ile üretim ve ticaret yaparken, pandemi etkisi ile birlikte küreselleşme bir anda çöktü.

Hatırlatayım size:Dünya devletleri pandeminin ilk zamanlarında birbirlerinden maske, tıbbi gereç ve ilaç hırsızlığı yapar hale geldiler. Yağmalamalar oldu. E peki nerede bizi kurtaran küreselleşme? Onun yerine devletler devreye girdi ve yardım paketleri, teşvik paketleri ile halklarını ve ekonomilerini ayakta tutmaya çalıştılar. Herkes kendi milli geliri ile müsemma olacak şekilde bunu paylaştı. Ancak geldiğimiz noktada, paranın şekli de yönü de yeniden değişmeye başladı.

Açıklanan paketlere rağmen dünyadaki şirketlerin belirsizlik karşısında öngöruları olumsuz etkilendi. Bir ülkenin normalleşmesi büyük neticeler doğurmazdı. Sonuçta tüm ülkeler birbirleri ile ticaret ağı içinde yer almaktaydı. Ülkelerin zaten yüklü olan borç stokları açıklanan mali paketlerle daha da derinleşti. Şu anda tüm ülkelerde geniş çaplı bir ek borç stoku oluşmaktadır. Orta vadede bu ülkelerdeki politikada mali baskıların olması elbette kaçınılmaz olacaktır.

"Çünkü bir ülkenin iktisadi sorunlarının çözümü, üretimde gizlidir. O halde ekonominin içinde bulunduğu sorunların çözümü, yalnızca üretimle çözülebilir. Zira, üretim olmadan, ne büyüme olur, ne zenginlik olur, ne istihdam olur, ne işsizlikle baş edilebilir, ne enflasyonla baş edilebilir, ne ihracat yapılabilir, ne ithalat azaltılabilir, ne kalkınma olur, ne de zenginleşme olur. Üretim, tek sektörlü yapıdan ziyade, çok sektörlü olmak zorundadır.

### **Kıymetli misafirler,**

"Ben demiştim" demek, inanın söyleyen için, duyardan daha ağır bir yükür. Çünkü içinizde acaba daha fazla üstelese miydiniz diye bir baskı oluşur. Üretimin önemine dikkat çektik. Finansal piyasaların reel ekonomiyi açıklamakta yetersiz kaldığını ve kalacağını belirttik! Üretimde, hiçbir sektör ihmal edilmemelidir. Yani tarım ve hayvancılık alanında üretim, sanayi üretimi ve hizmetler sektöründeki üretim, senkronize bir şekilde olmalıdır. Üretim alanlarından bir sektör, kesinlikle bir diğerine feda edilmemelidir. Buna Çoklu Üretim Modeli denmektedir.

Ülkemizde uzun bir süredir tüketim, üretimden fazladır. Sorunların çözümü, bu olguyu tersine çevirebilmekle yakından ilişkilidir. Yani "üretirken tüketme" anlayışına geçiş yaparak, başta ekonomik olmak üzere bütün sorunların üstesinden gelmek mümkündür. Ancak üretmeyi başardığımız ölçüde bu yüzyılın yükselen ülkesi olabiliriz. Aksi takdirde, bugünkü kazanımlarımızı da

kaybetmekle yüz yüze kalabiliriz." Biz bunları söylediğimizde Eylül 2018 idi. Şimdi geldiğimiz noktada sanki filmi başa sarmış gibiyiz.

Aynı şekilde; Güç devşirme yılı 2019 olmalı, 2020 ve sonrası oldukça sıkıntılı bir sürecin başlangıcı olacak şeklinde uyarılarımız olmuştu! Emtia üzerinden yeni bir ekonomik dalgalanma riskinin yüksek olduğunu söylemiş. Trump ile başlayan korumacılık dalgasının 2019'da yeni bir döneme evrileceğini, yeni bir piyasadan dolar çekme dalgası ihtimaline dikkat etmemiz gerektiğini ve "Türkiye buna karşı milli para ile ticareti hızla yaygınlaştırması gerektiğini defalarca vurgulamıştık. 2020 ve 2021 yıllarının Dünya ekonomisi için zor bir süreç olacağını söyleyip yeni ticaret yolları ve tedarik sistemleri geliştirmenin önemini vurgulamıştık.

Şimdi karşımızda aslında yeniden şekillenen bir dünya güç dengeleri de durmaktadır. Bakınız ABD'de başkan değişimi yaşandı ve yeni başkan Biden, iş yapma biçimi ve ülkemize mesafeli tavrı ile süreç yönetimi açısından kestirilemez bir politika sergilemektedir. Biden Obama dönemindeki başkan yardımcılığı söylemlerinden çok da uzaklaşmışa benzememektedir. Biden, diplomatik teamüllere uygun hareket eden bir isim, yani Trump gibi birinci derece sosyal ilişkiler üzerinden siyaset yapma modelinin olmadığı söylenebilir. Ben bir yerde yönetim süreçleri değerlendirilirken (teşbihte kusur olmaz) kral kadar krala fısıldayanların da iyi tahlil edilmesini savunurum. Sadece Biden değil ekibinin de Türkiye'ye bakışı bizim aramızdaki yeni dönemin kodlarını barındıracaktır. Biden ekibi sadece Türkiye değil, tüm Orta Doğu ve Avrasya coğrafyası üzerinde doktora düzeyinde çalışmaları olan uzman bürokrat ve diplomatlardan oluşmaktadır.

Aynı şekilde Çin ve ABD savaşının ticari yönünün maalesef taşımacılık yani lojistik hatları üzerinden yapılıyor olması Türkiye'nin transit ülke olma özelliğini burada nasıl kullanacağını ve bu süreçten karlı çıkıp çıkamayacağını da bizlere gösterecektir. Aylardır dünya ticaretine armatörlerin yön verdiği dünyada artan navlun bedelleri karşısında sıkışan dış ticaretin patlama noktası ABD-ÇİN arasında sıkışacak olan gelişmekte olan ülkeler açısından yeni bir açmazı da beraberinde getirecektir.

Ayakta durmakta zorlanan şirketler ve bilhassa bankacılık şirketleri birleşme ve devralma faaliyetleri ile kendilerini konsolide etme tercihinde geçmektedir. Ancak Pandemi bize öyle kavramları hatırlattı ki bunlar geleceğin şekilleneceği yeni güç unsurları oldu: Gıda ve tarım güvenliği, kırsal kalkınma, yenilenebilir enerji ve enerji yatırımları, lojistikte yeni hatlar, birleşme ve devralmalar, ekonomi güvenliği, sigorta ve resürans, akıllı şehirler, yurt dışı alt ve üst yapı yatırımları, üretim üsleri ve yerleşkeleri, ilaç hammadde üretimi, teknik tekstil ve daha sayamadığım pek çoğu.

Kıymetli dostlarım, Müsiad web sitemizden girip bakın yukarıda bahsettiğim ve yeni dönemin kritik konuları bundan 3 sene evvel tasarladığımız ve adına tazelenme dediğimiz hareketimizin komite isimleridir. Bu nedenle, yapılan işin arkasındaki vizyonu, stratejik akli ve zekâyı görmenizi isterim. Bu nedenle bu tazelenme hareketine sahip çıkmanızı ve yaşatmanızı öneririm.

**Kıymetli Misafirler,**

Ekonomik paradigma derinden değişmese bile devlet kontrolü kendini elbette hissettiriyor. Çünkü kriz dönemlerinde sosyal devlet anlayışı vatandaş tarafından güçlü bir beklentidir. Şimdi geldiğimiz noktada bakınız ülkeler, her ne kadar çok büyük montanlı teşvik ve destek paketleri devreye alsalar da aslında kapalı bir ekonomik sisteme doğru gidiyorlar. Bu da kendi kendine yeten ülke kavramının önemine işaret etmektedir. Bizde de aslında aynı durum yaşanmaktadır. Dikkat ederseniz devlet hemen her alanda piyasa kurucu, düzenleyici ve kontrol edici pozisyonunu artırmaktadır. Devlet böylesi bir global kriz sürecinde elbette bunun gibi uygulamaları yapmakta haklı sebeplerle hareket etmektedir ancak burada bizlerin sanayici ve üretici kesim olarak da kendimizi koruyan bir pozisyon alması gerekir. MÜSİAD bu noktada üyelerinin üretim ve ticaretlerindeki karlılık ve rekabet ortamlarındaki pozisyonlarını korumak adına hem bürokrasi hem de bakanlıklar ile kapsamlı çalışmalar yapmaktadır.

5 ay önce CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Türkiye tarihinde ikinci kez bir kurum stratejik işbirliği protokolü imzaladı. MÜSİAD olarak biz hem 11. Kalkınma Planının hazırlanması evresinde oldukça aktif bir rol oynayarak stratejik ve gelecek vaad eden sektörlerin ve yol haritalarının Kalkınma Planı'na işlenmesinde etkili olduk hem de bu süreci bir protokol ile taçlandırarak sadece planlama değil, aksiyonda yani eyleme dökülmesinde de aktif oyuncu olacağımız gösterdik.

Bu aşamada merkez komitelerimiz şimdiden SBB'nin ilgili daire başkanlıkları ile çalışmalarına başladılar bile. Şimdi sıra Şubelerimizden gelecek proje ve öneriler doğrultusunda sizlerden oluşacak ekiplerin de ilgili komiteler ile SBB daire başkanlıkları ile eşleştirilerek bu sürece dâhil edilmesidir. Tazelenme sürecimizin belki de en şanssız tarafı tam da yerel ve global ağlarımızda entegrasyon yapılacakken pandemi ile merkeze sıkışıp kalmamız oldu. Ancak bundan sonraki süreçte inanıyorum ki yenilenen yönetim kurullarınız ile hem yerel hem de global birimlerimizde

Tazelenme projesinin tüm bileşenleri sizlere entegre edilecektir ve sizler de bu sistemin aktif birer parçası olarak proje üretim ve beraber kazanma, fon üretme gibi faaliyetlere katılacaksınız. Zira bilhassa devletimiz tarafından ve Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından takdirle karşılanan bu yeni yönetim modelimizin ve çıktığımız bu yolun geri dönüşü yoktur.

### **Değerli Misafirler,**

Bildiğiniz üzere, yeni dünya sistemine önceden hazırlık yapmak amacıyla tazelenme sürecimizi başlattık. Yola çıkış mottomuz, "beraber" oldu.

Yapmayı planladığımız ve vaat ettiğimiz neredeyse tüm açılımları tazelenme sürecimiz çerçevesinde yerine getirdik. Şimdi geniş çaplı projelerimizle bu sürecin meyvelerini topluyoruz.

MÜSİAD olarak, ülke ekonomisine yapılan katkıyı artırmaya ve üyelerimiz arasındaki ortaklık kültürünü geliştirmeye yönelik projeler geliştiriyoruz.

Bu amaçla tazelenme sürecinde kurduğumuz MÜSİAD MECLİS çatısı altındaki toplam 23 komitemiz kendi tematik ya da sektörel alanlarına uyumlu projeler ile Anadolu'daki potansiyel yatırımcı ve sanayicileri belli projeler etrafında toplamaya başladılar.

Bu projeler, Anadolu'daki sermaye gücünü, projelere yatırım yapmak veya ortak olmak adına teşvik etmeye başladı.

Örneğin Yatırım ve Üretim Üsleri Projemiz ile dar alanlarda üretim yapmakta zorlanan ve bu nedenle ölçek büyüklüğüne erişemeyen küçük ölçekli firmalarımıza tüm ihtiyaçlarının aynı ortamda karşılanacağı bir yaşam ve üretim bölgeleri inşa ederek onları zamanla OSB'lere geçmeye hazır ve kurumsallaşmış firmalar haline getirecek bir model oluşturduk. Bu modelin ilk prototipini tamamladık, ikincisinin de inşasına başladık.

Tekrarlaması muhtemel salgınlar ve afetler için üretim üsleri kurmak zorundayız. Üretim üsleri kurarak, salgın ya da ağır afet durumlarında firmaları, çalışanları ve üretimi korumak, tam kapanma olmadan devam ettirmek mümkün olur.

Diğer yandan Akıllı Tarım Kentler Projemiz ile kırsal kalkınmayı teşvik etmek ve bu şekilde tersine göçü desteklemek ve homojen bir nüfus yapısına kavuşmak adına bir girişim başlattık.

Bunu bir model olarak Tarım ve Orman Bakanlığı'na sunduk.

Akıllı Tarım Kentler Modeli ile büyük şehirlere sıkışan nüfusu ve özellikle kadın ve genç girişimleri hedef alan imkânlarıyla, kırsal yaşamı özendirme ve kırsal kalkınmayı destekleme inisiyatifi geliştirdik.

Bugün Anadolu'daki pek çok üyemiz bu inisiyatifi kendi bölgelerinde uygulamak üzere hazırlık çalışmaları yapmaktadırlar.

Bunlar gibi daha pek çok projemiz komitelerimiz tarafından üretilip tabana yayıldılar.

Gastro-ekonomi ve Türk Mutfak Sanatları üzerinden Şehirleri Gastro-Turizm alanında markalaştırmak, Karavan Turizmi, Sahra Hastaneleri gibi yapıları çoklu ortaklıklar üzerinden kurmak, ikinci el araç piyasasında güvenli alım platformu oluşturmak, gayrimenkul güvenli alım-satım platformu oluşturmak, 2023 hedefleri doğrultusunda 20 yer 23 lokasyonda seçili KOBİ'leri büyüterek Türkiye ve Dünya Markası haline getirmek. Bu ve bunun gibi birçok proje MÜSİAD'ın tazelenme serüveninin meyveleri oldu.

Türkiye'nin 6 temel stratejisine uygun 6 temel alanda MÜSİAD Markası oluşturduk:

Yenilik yönetimi ve dijital dönüşümün şartlarına uyum adına MÜSİAD INNOVA ( MÜSİAD YENİLİK).

Geleceğin stratejik sektörlerini ve iş modellerini geliştirmek için MÜSİAD FUTURE (MÜSİAD GELECEK),

Eğitimi bir MÜSİAD ekolü haline getirme ve kurumsal bir kimlik kazandırmak için MÜSİAD AKADEMİ.

Markalaşmanın ve şirketlerin marka değerlerini artırarak Türkiye'den Dünya Markaları çıkarmak ve KOBİ'lerimizin birer büyük ölçekli kurumsal markalar haline getirmek adına Anadolu firmalarımıza yönelik çalışmaları kapsayan 2023 YER-EL (20 YER 23 EL),

Türkiye'nin yatırım stratejilerinde MÜSİAD Markasının güvenilirlik avantajını, sahasını, yastık altı tasarrufları kitlesel yatırımlara, ortaklıklara dönüştürmek ve yatırım fonları sistematüğini kurmak için MÜSİAD INVEST (MÜSİAD YATIRIM), Doğrudan dış yatırımcı için Türkiye'yi bir yatırım ve ticaret pazarı olarak tanıtmak ve MÜSİAD'ın dış saha yaygınlüğını bir ticaret ve yatırım sistemi gibi çalıştırmak için CB Yatırım Ofisi ile birlikte kurguladığımız MÜSİAD TIA (MÜSİAD TİCARET ve YATIRIM AJANSLARI).

Sizler, tüm şube ve yurt dışındaki ağılarımız yeni Başkanlık döneminde kaldığımız yerden bu entegrasyona tabi olacak ve Allah'ın izni ile sürecimizin MÜSİAD'ımızı çok daha ileriye taşınmasına vesile olacaksınız.

### **Kıymetli Misafirler,**

Türkiye çok güçlü bir ülkedir ve dünya global ekonomisindeki pazılda vazgeçilmezdir. Salgın öncesinde 2020 yılı genelinde %3,5 oranında büyümesi beklenen küresel ekonominin, güncel tahminlere göre bu dönemde %4,5 - %5,0 bandında küçüldüğü tahmin ediliyor.

2020 yılında sert şekilde daralan küresel ekonominin 2021 yılında nispeten toparlanacağı öngörülmekle birlikte, salgının seyrine bağılı olarak tahmin belirsizliğı yüksek seyrediyor.

Ülkemiz ise bu zorlu süreci en az hafif hasarla atlatan ülkelerin başında yer almaktadır.

Bilindiğı üzere 2020 yılının son çeyreğinde %5,9 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, bu dönemde G20 ülkeleri içerisinde Çin'in ardından en çok büyüme kaydeden ülke olmuştur. 2020 yılı genelinde ise %1,8 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, yılın başında kendisine yönelik küçülme tahminleri yapan bütün uluslararası kuruluşları şaşkırtan bir performans sergilemiştir.

Elbette bu performans bizim için şaşkırtıcı olmadı. Zira MÜSİAD olarak Türkiye'nin, mevcut imalat potansiyeli ve esnek üretim kapasitesiyle, muadili olan diğer ülkelerle kıyaslandığında ciddi bir avantaja sahip olduğunu, her fırsatta dile getirmiştik.

Bu nedenle yeni dönem olarak ifade edebileceğimiz önümüzdeki bu süreçte; bugüne kadar üretim-ticaret-yatırım üçgeninde göstermiş olduğumuz çabanın üzerine çıkarak, ihracata yönelik imalat üretimine mutlaka ağırlık vermemiz gerektiğine inanıyoruz.

Nitekim son yıllarda bilhassa hizmetler sektöründe göstermiş olduğumuz atılıma karşın, imalat sanayii Türkiye ekonomisi için önemini muhafaza etmektedir. Yılın son çeyreğinde %10,3 oranında genişleyen sanayi sektörü ve %10,5 oranında büyüyen imalat sanayii, söz konusu döneme ilişkin büyümenin itici gücü olmuştur.

Söz konusu avantajı bütün parametreleriyle birlikte sahaya yansıtabilmemiz için, Covid-19'un getirdiği orta ve uzun vadeli dönüşüm sürecine imalat sanayiini çok iyi hazırlamalıyız. Zira önümüzde Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitemiz ve iş gücü yetkinliklerimizi geliştirmek için kullanarak uzun vadede küresel ekonomide ciddi bir sıçrama yapabileceğimiz bir fırsat alanı bulunmaktadır.

Özellikle coğrafi konum bağlamında ciddi bir avantajımız olduğunu ve bunun küresel ekonominin gelecek projeksiyonlarında ülkemize büyük bir fırsat alanı oluşturacağını düşünüyoruz. Bu fırsatın, birçok sektörümüz ve her kapasitedeki üretim gücünü kapsayacak şekilde, oldukça geniş bir çerçevede olanak tanıyacağına inanıyoruz.

Bu inancımızın bir yansıması olarak, pandemi dolayısıyla ekonomik olarak sıkıntılı geçen 2020 yılında, Türkiye'nin en önemli fuarlarından birini gerçekleştirdik.

Pandemi sonrasında yapılan en büyük fuar olan, hem katılımcı hem ziyaretçilerden yoğun ilgi gören MÜSİAD EXPO 2020'yi geniş bir katılımı ile gerçekleştirdik ve başarıyla tamamladık.

4 gün süren fuara Avrupa, Asya-Pasifik, Avrasya, Afrika ve MENA ülkeleri başta olmak üzere, 102 ülkeden 15 bine yakın ziyaretçi katıldı. "Küresel Ticaret Burada" sloganıyla gerçekleştirdiğimiz fuarda, 50 ülkeden 400 alım heyetini ağırladık.

İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirdiğimiz ve dünyanın her bölgesinden iş insanı, siyasetçi ve akademisyenin katıldığı EXPO 2020, iş insanlarımızın yeni iş birliklerine açılmasını sağlarken, yabancı yatırımcıların da ülkemizdeki yatırım fırsatlarını yakından incelemesine olanak tanımış oldu.

### **Değerli Misafirler,**

Bugün, sanayimiz için son derece önemli olan ve ihracatta bizleri memnun eden Bursa'dayız.

Ahmet Hamdi Tampınar ne güzel der Bursa'da zaman şiirinde:

Yeşil Türbe'sini gezdik dün akşam  
Duyduk bir musiki gibi zamandan  
Çinilere sinmiş Kur'an sesini  
Fetih günlerinin saf neşesini

Hakikaten de öyle Billur bir avize, Bursa'da zaman...

Ülke ve bölge ekonomisinin gelişmesine, ihracat yönüyle döviz girdisi sağlanmasına ve sanayi altyapısının güçlenmesine sağladığı katkılarla Bursa, gelişmiş imalat sanayii ve ticareti sayesinde küresel bir çekim merkezi konumundadır.

2020 yılında Türkiye'nin en çok ihracat yapan illeri arasında İstanbul'dan sonra 2'nci sırada yer alan Bursa, ekonomik açıdan büyük bir dinamizm sergilemektedir. Sanayi sektöründe söz sahibi olan şehrin ihracatı, önceki yıla

göre %14,0 azalma kaydetmiş olmasına rağmen, 12,9 milyar dolar ile güçlü bir performans ortaya koymuştur.

%53'lük payı ile il ihracatının ilk sırasında yer alan Otomotiv Endüstrisi, Bursa ekonomisi için gün geçtikçe önemini artırmaktadır. Toplam otomotiv ihracatında Bursa, ülke genelindeki %26'lık payıyla ilk sırada yer almaktadır.

Otomotiv ihracatını ise Hazır giyim ve Konfeksiyon ve Tekstil ve Hammaddeleri grupları takip etmiştir.

Bu dönemde toplam 191 ülkeye mal ve hizmet ihracatı gerçekleştiren Bursa'da; ilk üç sırayı Almanya, Fransa ve İtalya almıştır.

İfade ettiğim gibi Bursa, Türk sanayisi için her zaman umut veren performanslar sergilemiş, Türkiye'nin hedeflerine giden yolda önemli adımlar atmamıza vesile olmuştur.

Bizler, şehirlerimizin olumlu ekonomik performanslarıyla gurur duyuyoruz, fakat her zaman bunu bir adım öteye taşımak için çabalıyoruz.

Bu hedefle, MÜSİAD olarak yol arkadaşlarımıza, Türkiye'de 89 nokta ve dünyada 95 ülkede 225 irtibat noktamızla destek oluyoruz.

Sağladığı 1 milyon 800 bin kişilik istihdam ile Türkiye ekonomisine ve milletine faydalı olmak için her gün daha fazla çalışan bu değerli yapıyı bizler, her bir üyemizle bu noktaya getirdik.

Bunu, kurum kültürümüz, bilgi birikimimiz ve teşkilatımızdan aldığımız güçle yapıyoruz.

Sizler aracılığıyla bölgelerden edindiğimiz bilgileri işleyerek, önemli bir veri tabanı oluşturuyoruz. Bunun sonucu olarak da iş dünyasına, tüm riskleri, fırsatları ve güncel sorunları ortaya koyan bir tablo sunuyoruz.

Bizler, elimize ulaşan micro bilgiyi değerlendiriyor ve elde ettiğimiz çıktıyı, ekonomi yönetimi

İş dünyasının sesi oluyoruz. Diğer yandan, sürdürülebilir bir bilgi ve tecrübe akışına zemin oluşturuyoruz.

MÜSİAD olarak, kurucularımızın ideallerine ve bu hedeflerimize sahip çıkarken, diğer yandan MÜSİAD geleneğini de sürdürüyoruz.

Bu geleneğin en güzel uygulamalarından biri olan Karz-ı Hasen Sandığı'mız, üyelerimizin teveccühü ile yaralara merhem oluyor, kardeşlik kültürünü güçlendirerek yeni nesillere aktarmamızı sağlıyor.

Kadim bir geleneği sürdürme isteğiyle hayata geçirdiğimiz Karz-ı Hasen Sandığı projemiz, üyelerimiz arasındaki yardımlaşma ve dayanışma kültürünü kurumsal bir yapıya dönüştürerek, tüccarımızın ticaretini kolaylaştırmak düşüncesiyle oluşturduğumuz ve yardımlaşma ve dayanışma kültürünü kurumsallaştırmıştır.

Diğer yandan, başka bir kadim geleneğimiz olan "Zimem Defteri" uygulamasını da, başta genel merkez olmak üzere tüm şube üyelerimizin destek ve katkılarıyla sürdürüyoruz.



## **Değerli Dostlar,**

MÜSİAD bir aile, bir yuva, bir okuldur. Burada hepimiz aynı şuur ve aynı davanın neferi olmanın verdiği gururla yürür ve zamanı geldiğinde bayrağı bizden sonraki kardeşlerimize devrederiz. Bu kural herkes için kadimdir. MÜSİAD'ı özgün kılan budur. Bu maksatla şubemizin Genel Kurulunda bulunmak beni ziyadesiyle mutlu etmektedir. Sözlerimi burada tamamlarken, MÜSİAD Bursa Genel Kurulu'nun hayırlar getirmesini ve şubemizin, iş dünyamıza yaptığı katkılarının artarak sürmesini temenni ediyorum.

Bursa Şube başkanımız Nihat beye ,yönetim kuruluna, Müsiad kadın komitesine ve genç Müsiadlı kardeşlerimize başarılar diliyorum.Müsiad Yerel üst Kurulu başkanımız Ahmet beye ve yerel ilişkiler komitemize, ayrıca üretim ve ticaret üst kurul başkanımız Oktay beye de sunumlarından dolayı teşekkür ediyorum ,profesyonel kadromuza ve emeği geçen herkese teşekkür ediyorum.

Hepinizi saygı ve muhabbetle selamlıyorum

**Abdurrahman Kaan**  
**MÜSİAD Genel Başkanı**