

“BÖLGESEL KALKINMADA MÜSİAD’IN ROLÜ”

TOKAT

30 TEMMUZ 2019

Sayın Valim,

Sayın Belediye Başkanım

Değerli MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri,

Değerli MÜSİAD Üyeleri ve Dostları,

Yerel ve Ulusal Basınımızın Değerli Temsilcileri,

İstişarelerde bulunacağımız, üye ve dostlarımızla bir araya gelerek hasbihal edeceğimiz toplantımıza hoş geldiniz, sefalar getirdiniz.

Tokat’a ayak bastığımızdan itibaren, Anadolu’nun bütün şehirlerinde yaşadığımız hissiyatla, bereketli toprakların, kadim medeniyetin eserlerinin üzerinde ve adeta bir açık hava müzesinde ilerliyoruz.

Evliya Çelebi’nin, “**âlimler konağı, fazıllar yurdu ve şairler yatağıdır**” diye tanımladığı Tokat, tarihi boyunca önemli bir kültür ve ticaret merkezi oldu.

Bu kadim şehirde, bizler de bugün bolca ticaret konuşacağız, ülkemizin geleceği için daha fazla neler yapabiliriz, buna kafa yoracağız.

Kıymetli Dostlar,

Bizler, ülkemizin üreterek büyüyen bir yapıya kavuşması için var gücüyle çalışan iş insanlarıyız. Enerjimizin büyük bölümünü, Türkiye’nin geleceğini, geçmişinden aldığı o kıymetli mirasla, kadim medeniyetinin gücüyle inşa edebilmek için harcıyoruz. Bütün çabamız, derdimiz ve gayemiz budur.

MÜSİAD olarak, yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirdiğimiz her bir toplantıyı çok önemsiyoruz. Çünkü bilgiyi ve tecrübeyi paylaşırken, birbirimizi tamamlıyoruz. Birlikte büyümek için, birlikte güçlenmek için bu birlikteliğe ihtiyacımız olduğunu biliyoruz.

Bir iş insanı olarak dünyanın her noktasında iş yapabilir, işlerinizi büyütebilirsiniz. Ticari kazanımlarınızı artırırken, kişisel servetinizi de katlayabilirsiniz. Fakat bunu bireysel fayda ekseninde yaptığınızda, ülkenizin geleceğini değil, kişisel istikbalinizi kurgulamış olursunuz.

Bizler, MÜSİAD olarak kurulduğumuz günden bu yana hiçbir zaman sadece kişisel servetlerimizi artırma odaklı olmadık; bizim gayemiz hiçbir zaman öncelikle para kazanmak olmadı. Bireyin değil, her zaman toplumun kalkınması, önceliğimiz oldu.

Bizler bu sorumlulukla, Anadolu başta olmak üzere, dünyanın dört bir yanında iş insanlarıyla bir araya gelerek, ülkemizin ortak hedefleri doğrultusunda çalışıyoruz.

Ticari faaliyetlerimizi güçlendirirken, fikir teatileri gerçekleştiriyor, projeler ortaya koyuyor ve bunların çıktılarını, ekonomi yönetimlerimiz, politika yapıcılar ve kamuoyuyla paylaşıyoruz.

Bölgesel kalkınmayı, bütüncül kalkınmayı sağlayabilmenin en önemli koşullarından biri olarak görüyoruz.

MÜSİAD'ın ülkemizde ve yurtdışındaki her noktada yaygın ağ başarısı ile oluşturduğu üyeleri ve dostları arasındaki güçlü bağ, bizler için büyük bir ayrıcalıktır. MÜSİAD'ın bu bağ sayesinde topladığı veriler ve bu verileri işleme kabiliyeti, sahadaki gücünün en büyük göstergelerinden biridir.

İşte bunun için MÜSİAD, bölgesel kalkınmada kilit noktadadır.

Bir yandan dünyanın her yerinde faaliyet alanlarımızı genişletiyor, diğer yandan da ülkemizde güçlü bir ağ örerek her şehrimize ulaşıyoruz. Bugün yurt içinde 87, yurt dışında ise 94 ülkede, toplamda 224 irtibat noktasıyla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Genelin yanında, yerel sorunları da tespit ederek çözüm önerileri geliştiriyoruz.

MÜSİAD, diğer STK'lardan farklı olarak bölgesel kalkınmaya büyük katkı sunuyor. Geniş teşkilat ağı sayesinde mikro verilere doğrudan ulaşıyor.

Bildiğiniz gibi bölgesel kalkınmada, mikro ve makro verilerin birlikte elde edilebilmesi büyük bir avantajdır.

Biz, mikro bilgiyi tabandan doğrudan alarak işleyebilen tek STK'yız; farkımız bu noktadadır.

Bizler, sahaya hâkim olma noktasında, üyelerimizle sıkı bağımızı korurken, diğer yandan, ülkemizin her bir köşesine giderek, bölgelerimizi ve şehirlerimizin gelişimini yerinde inceliyoruz. Bölge insanı ve yatırımcılarımızla yüz yüze görüşerek, sağlıklı bilgiye ulaşıyoruz.

Bugün Anadolu'da önemli bir ticaret geleneğine sahip olan Tokat'ımıza dair bazı verileri sizlerle paylaşmak istiyorum.

2002 yılında yalnızca 5,8 milyon dolar ihracat yapabilen Tokat'ın, 2018 yılında 19,8 milyon dolar ihracat başarısına ulaştığını görüyoruz. Tokat böylece, önceki yıla göre ihracatını yüzde 5,8 artırmış ve Türkiye ekonomisinin dış talep kaynaklı büyümesine destek vermiştir.

Bu dönemde Meyve ve Sebze Mamulleri en çok ihraç edilen ürün grubu olurken, bu grup toplam il ihracatının yüzde 55'ini oluşturmuştur. Bu veriler ışığında, Tokat'ın dış ticarete ürün yelpazesini muhakkak geliştirmesi gerektiğini ifade etmek istiyorum.

2019 yılının ilk yarısında toplam ihracatı, önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 7,9 oranında azalan Tokat'ın, bu kaybı en kısa sürede telafi edeceğinden şüphemiz yoktur.

İthalat tarafında da Tokat'ın son yıllarda önemli bir gelişim kaydettiği görülüyor.

2002 yılında 5,6 milyon dolar ithalat yapar durumda bulunan Tokat, 2018 yılsonu itibariyle 17,7 milyon dolar ihracat yapmayı başarmıştır.

Böylece şehir, 2018 yılında yaklaşık 2,1 milyon dolar dış ticaret fazlası vermiştir.

16 yıllık gelişimi değerlendirdiğimizde bu rakamlar, bölge adına memnuniyet verici bir tablo çiziyor; fakat elbette bizler, bu tabloyla yetinmeyeceğiz.

Tokat'ı, üretim, yatırım ve ihracat noktasında daha ileri götürebilmek için daha çok çalışacağız.

Buradan yatırımcılarımıza ve iş insanlarımıza seslenmek istiyorum:
Bizler, bölgesel kalkınmanın, ülkemizin kalkınması ve gelecek hedeflerine erişmesi için önemli olduğunu her fırsatta anlatacağız. Sizler de bu doğrultuda elinizi taşın altına koyunuz. Yatırımlarınızı Tokat'a yönlendiriniz.

Ülkenizin gücüne inanın, ülkenizin potansiyeline güvenin. Gelin, hep birlikte Tokat'ı hedeflediğimiz noktaya ulaştıralım. Ülkemizi, geleceğe hep birlikte taşıyalım.

Değerli Misafirler,

Ahmet Hamdi Tanpınar, bir romanında, karakterinin ağzından şöyle der:
“Bana öyle geliyor ki, gördüklerimi ve işittiklerimi yazmak, gelecek nesillere karşı en büyük vazifemdir.” *

Memleketine sevdalı iş insanları olarak, bizlerin de üzerine düşen vazifeler var. Gördüklerimizi, işittiklerimizi aktarmanın ötesinde bizler, **elimizi taşın altına koymak zorundayız.**

MÜSİAD olarak 30 yıldır bu sorumlulukla hareket ediyoruz. Mayıs ayında gerçekleştirdiğimiz Genel Kurulumuzun ardından da kendi kurumsal ve yapısal dönüşümlerimizi başlattık ve tamamlıyoruz.

Adına **Tazelenme** dediğimiz ve kendi bünyemizde gerçekleştirdiğimiz bu değişimi, **kurulduğumuz günden bugüne sıkı sıkıya bağlı olduğumuz temel değerlerimiz ve kuruluş amaçlarımıza sadık kalarak planladık.**

MÜSİAD, 30 yıllık bilgi ve tecrübesiyle, **çok daha etkin ve küresel anlamda güçlü bir milli sermaye platformu şeklinde yoluna devam etmek için yenileniyor, tazeleniyor.**

Dünyada güçlü bir dönüşüm yaşanıyor. Ekonomide ve ticarete rekabet koşulları değişiyor. Bambaşka bir dünya düzeni kuruluyor. **MÜSİAD, Dünyadaki siyasi ve ekonomik değişime uyumlu olarak aynı zamanda dünyaya ve ülkemize model olacak, güneş katmanlı yapı modeli ile kendini 2023'e hazırlıyor.**

Dolayısıyla Tazelenme, bir gerekliliktir ve bir pilot çalışmadır.

MÜSİAD, genişleyen yapısıyla devasa bir sermaye örgütüne dönüştü; eski sistemin, bu değişime cevap veremeyecek hale gelmesi nedeniyle, sistematik dönüşümler tasarlandı.

Bu kadar büyük bir kurumun üyelerinin, milli gelirden hak ettiği payı alamaması, ortaya koyduğu emek ve mücadeleye rağmen istediği ve hak ettiği sosyal algıyı oluşturamaması, adil değildi.

Bu ülkenin en zor zamanlarında memleketinin ve devletinin arkasında bulunan, elini taşın altına sokan, KOBİ'lerden oluşan ve büyüyen şirketlerin **ÇATI KURUMU olan MÜSİAD**, milli sermayenin ve gücünün pilot projesidir. **Artık hak ettiği gibi, bir sermaye üssü haline gelmiştir.**

Tazelenme sürecini, 2 yıl önce başlattık. Titiz bir çalışma yürüterek, yol haritamızı çıkardık.

Süreç; her kademede, her bölgede yapılan görüşmeler neticesinde şekillendi.

Üyelerimizden gelen talep, şikâyet ve beklentiler toplandı ve merkezî yönetim tarafından değerlendirildi.

Yeni yapılanmanın şekli ve bu süreçte izlenecek olan yol belirlenirken, 1 buçuk yıl boyunca kurumun mevcut yapısı ve işleyişi incelenerek, aksayan noktalar saptandı.

Bütün süreçler, masa başından ya da tek merkezden değil, bizzat sahada yürütüldü.

Bir sistemi en iyi analiz etmenin yöntemlerinden biri olarak; dışarıdan değil, içeriden, sisteme entegre olarak fakat işleyişi sekteye uğratmadan çalışıldı.

Sahada, MÜSİAD'ın üyeleri için mevcut yapıda ürettiği katkı ve değer, olması gereken seviye, hedeflerimiz ve bu hedeflere ilerlerken uygulanacak strateji ve planlar üzerine yoğunlaşıldı.

Yeni dönemde yapımızı, iş geliştirme ve iş ortamı geliştirme olarak iki temel vizyon üzerine kuruyoruz.

"İş geliştirme", bir proje üretimi ve projeler üzerinden ortak çalışma alanları oluşturmaktır.

İş Geliştirme faaliyeti olmadan, piyasada aktif oyuncu olmak mümkün değil. Bu şekilde ancak, çok uluslu şirketlere hizmet eden bir yapıya bürünülebilir. Bu da, Türkiye'nin ve MÜSİAD olarak bizlerin belirlediği büyük hedeflerin uzağına düşmek anlamına geliyor.

İş ortamı geliştirmeyi ise, üretilen projeler ile MÜSİAD'ın saha yaygınlığını ve derinliğini beslemek olarak özetlemek mümkün.

Ne kadar iş geliştirirsek geliştirelim, uygun ve uyumlu bir iş ortamı yani pazar, ortaklık veya yatırım ortamı oluşturamazsak, rekabet gücümüz azalır ve katma değer üretmek, imkânsız hale gelir.

Yani iş üretmek ile o işin pazarlanacağı ortamı inşa etmek, birbirlerine kenetlenmiş iki temel hedeftir. Planlama ve icra sistemi, bu iki ana hedef üzerine kurgulanmıştır.

Peki, tazelenme süreci, MÜSİAD'a ne gibi bir katkı sağlayacak?

Tazelenme, üyelerimizi temel aldığımız bir çalışmadır. Yani, önceliğimiz üyelerimizdir.

Biz, her bir üyemizle büyüyoruz, sizlerin omuzlarında bugüne ulaştık ve bundan sonra önümüze koyduğumuz hedeflere de yine sizlerle beraber yürüyerek ulaşacağız.

Dolayısıyla MÜSİAD, üyelerine faydalı olmak, onların birçok anlamda kazanmalarına vesile olmak zorundadır. **İşte bunu, daha güçlü bir şekilde başarabilmek için, tazelenme diyoruz.**

Bizler, bu süreci son derece hassas bir şekilde yürüterek çatı çalışmayı tamamladık ve sizlerle paylaştık;

MÜSİAD Tazelenme Süreci, konsensüs, hazırlık, simülasyon, uygulama aşamalarından oluşuyor. Şu an geldiğimiz noktada üçüncü aşamadayız.

Entegrasyonu tamamlayarak, yapıyı mükemmel hale birlikte getireceğiz.

Bizim gibi, uzun yol yolcusu olan büyük bir kurum için bireysel çaba ve azim değerlidir; fakat asıl olan, birbirine güvenen, birbirine ve davasına değer veren yol arkadaşlarıyla birlikte yürümektir.

Bu yolda, inanan bir ekip önemlidir ve biz, sizlerle büyük bir aile ve güçlü bir ekip olduğumuzun farkındayız.

Yeni sürecimizin, başta ülkemize, iş dünyamıza ve iş insanlarımıza hayırlar getirmesini temenni ediyorum. “Meselemiz Türkiye” diyen dostlarımızla yeni dönemde daha da güçlenerek yolumuza devam edeceğimize inanıyorum.

Değerli Misafirler,

Türkiye zor bir coğrafyada, büyük mücadeleler vererek bütünlüğünü, birliğini ve bağımsızlığını koruyor. Bu mücadelede zaman zaman yanımızda olan, zamanla karşımızda konuşlanan taraflar oluyor; fakat bizim duruşumuz hiçbir zaman değişmedi.

Son dönemde uluslararası siyasette son derece hareketli bir gündem yaşanıyor.

Bildiğiniz gibi Türkiye, uluslararası hukuktan doğan egemenlik haklarına dayanarak Doğu Akdeniz’de; sondaj gemileri Fatih ve Yavuz’u, sismik arama gemileri Barbaros Hayreddin Paşa ve Oruç Reis’i hidrokarbon çalışmaları yapmak için görevlendirdi.

Bugün Türkiye’yi, bölgede dışlamayı amaçlayan ittifaklar oluşturulduğunu görüyoruz.

Bizler iş insanıyız; siyaset bizim hâkimiyet sürdürdüğümüz bir alan değil. Fakat son gelişmelerle birlikte, binlerce iş insanını temsil eden bir kurumun genel başkanı olarak şunu söylemek istiyorum: **her zaman olduğu gibi, bugün de yarın da devletimizin yanında yer alacağız.**

Bu doğrultuda, devletimizin aldığı kararları desteklediğimizi de ifade etmek istiyorum.

Bizim için asıl olan vatandır, milletimizin menfaatleridir, devletimizin bütünlüğüdür.

Değerli Misafirler,

Bu duygularla sözleri son verirken, bugün şube beratı verdiğimiz Tokat Şubemizin, MÜSİAD'ın ve Türkiye'mizin hedefleri doğrultusunda başarılı işlere imza atmasını diliyorum. Hayırlı, uğurlu olsun.

Toplantımızın ÷lkemize ve iş dünyamıza hayırlar getirmesini temenni ediyorum, organizasyonumuzda emeği geçen herkese teşekkür ediyorum.

Abdurrahman Kaan

MÜSİAD Genel Başkanı

* Ahmet Hamdi Tanpınar / Saatleri Ayarlama Enstitüsü