

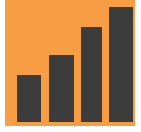
**MÜSİAD'TAN KORONA SONRASI ÜRETİM-TİCARET-  
YATIRIM PLANLAMASI**

**NORMALLEŞME İÇİN ÜRETİM HAMLESİ**



# MÜSİAD ÜRETİM ve YATIRIM ÜSLERİ

# MÜSİAD'TAN NORMALLEŞME İÇİN ÜRETİM HAMLESİ



## KORONA

Korona Salgını sadece ülkemizi değil, tüm dünyayı derinden etkileyen bir sürecin başlangıcını temsil etmektedir. Küresel bir salgın, beraberinde ekonomik etkiler de getirerek bir küresel iktisadi krize dönüşmektedir.



## YENİ BİR MODEL

Dünya ekonomik sistemi, tarihinde ender rastlanan dönüm noktalarından birinde; bu kez klasik üretim-ticaret ve yatırım sistemini sorgulamaktadır



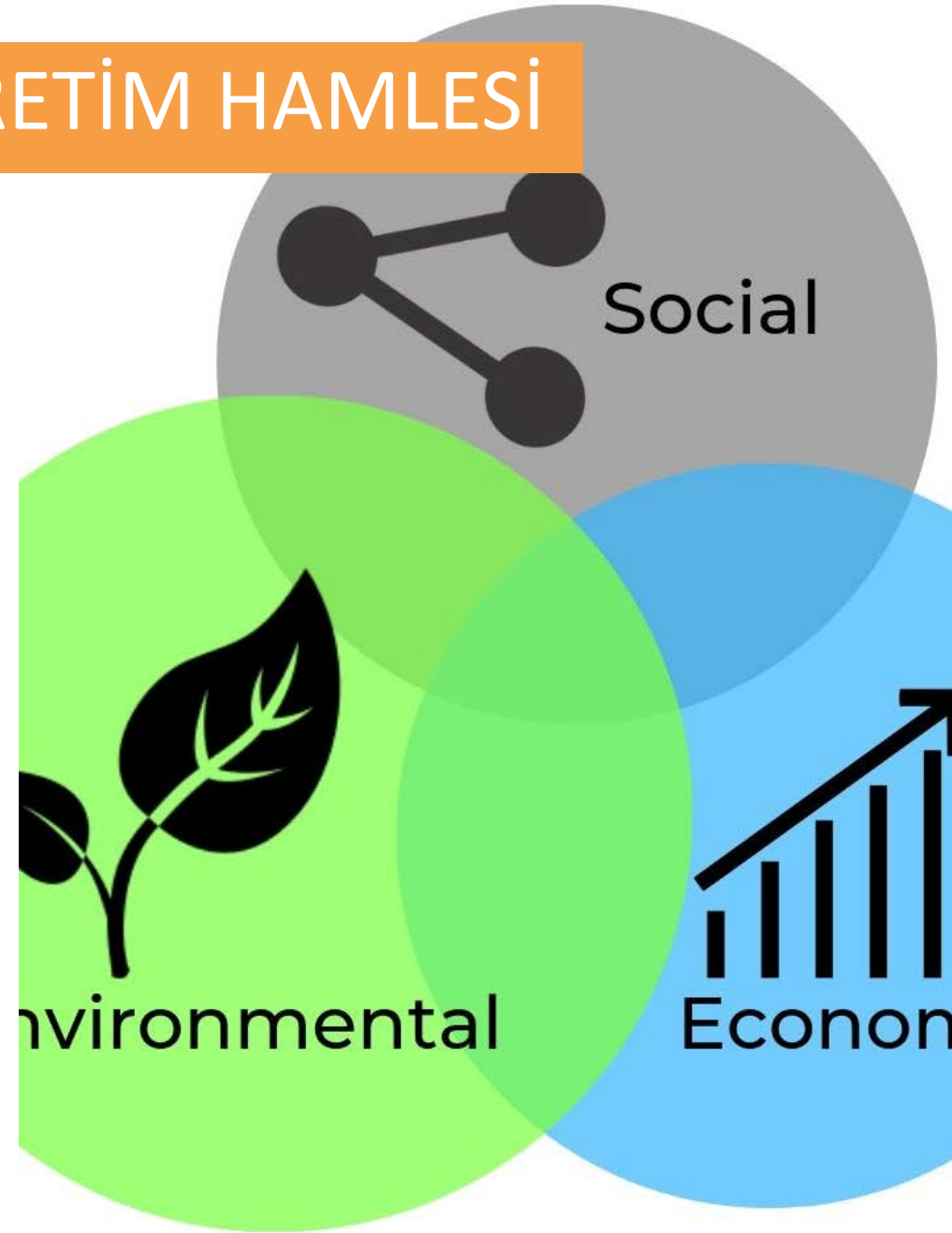
## TAM NORMALLEŞME

Kriz, ekonomik kökenli olmasından öte global bir salgından kaynak bulduğu için problemin kendisi tamamen çözülmeyen tüm dünyada tam bir normalleşmenin söz konusu olmayacağı açıktır.



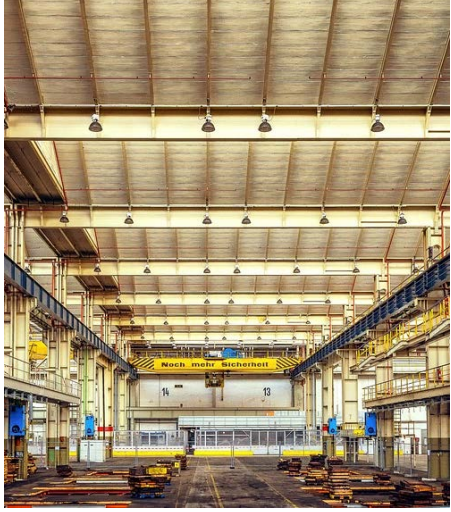
## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Salgın bitse bile bu kez olası yeni salgın ve afetler karşısında üretim ve ticaret sistemini sekteye uğratmadan sürdürülebilir bir sistemin şimdiden planlanması gerekmektedir.





# MÜSİAD KORONA SONRASI SÜREÇ İÇİN HAREKETE GEÇTİ



**PROJENİN ÇIKIŞ NOKTASI:** Böylesi krizler her tekrarladığında izole mi olacağız? Üretim ve tedarik zincirlerimiz her defasında böylesi hasarlara mı maruz kalacak? Üretim, tedarik ve yatırım hatlarımızı her türlü olasılığa karşın yeniden dizayn etmenin ve olasılıklar karşısında sürekli hazır olmanın zamanı gelmedi mi?

Türkiye, avantajlı bir coğrafyada yer almaktadır. Kriz sonrası süreçte hem lojistik hem de sağlıklı mamul yarı mamul ve hammadde tedarikinde çok stratejik bir konuma gelecektir. Dünyadaki temel algılar değişmektedir. Bunu lehimize kullanmak durumundayız.

**EKONOMİNİN BEL KEMİĞİ KOBİ'LER:** Türkiye ekonomisinin lokomotif unsuru KOBİ'lerimiz istihdamın, üretimin ve dış ticaretin taşıyıcı unsurlarıdır. Mikro ve küçük işletmeler Anadolu'da mekânsal manada çok sıkıntılı durumdadırlar. 30, 50, 80, 100 Bunların büyümesinin birincil şartı mekânsal düzenlemedir. Türkiye'de küçük sanayi siteleri ve Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) var. Ancak burada, bu küçük sanayi sitelerindeki işletmelerin OSB'lere geçişini kolaylaştıracak bir KOBİ yapılandırma üslerinin inşa edilmesidir. .

KOBİ'lerimizin çok daha güçlü ve kriz dönemlerinde dayanıklı birer büyük firmaya dönüşmesi için onların şartları hazırlanmış ve onlara işyeri kazandıran bir modelde yarına hazırlanması gerekmektedir.



# BU KRİZ BİR FIRSAT OLSUN!

Türkiye, avantajlı bir coğrafyada yer almaktadır. KORONA sonrası süreçte, Dünya riskleri dağıtmanın ne kadar önemli olduğunu anladı. ÇİN'e bağımlılığın, kriz yönetiminde tüm yumurtaları aynı sepete koymakla aynı anlama geldiğini gördü. Ayrıca kriz bitse bile psikolojik etkilerinin tam olarak sona ermesi ve üretim-ticaret algısının normalleşmesi zaman alacaktır. Bu noktada Türkiye; hem KORONA sürecinde tüm dünyanın takdirini toplayan süreç yönetimi hem de steril ve güvenli üretim zinciri algısı ile dünyanın yeni tedarik noktası haline gelmektedir. **Kriz yönetimlerinde üç unsur esastır:**



Kriz meydana gelmeden  
tedbir almak

## MÜSİAD ÜRETİM-YATIRIM ÜSLERİ

Projesi olası tüm bölgesel ve global ölçekli krizler karşısında KOBİ'lerimiz başta olmak üzere firmalarımızın tedarik, üretim ve ticaret zincirlerinde kopma yaşamadan normal süreçlerine devam edebilmelerini sağlamaktadır.

**GELECEĞE YAPILAN YATIRIMDIR.**

%40



Kriz zamanında anında  
müdahaleler yaparak hasarın  
boyutunu azaltmak

## MÜSİAD ÜRETİM-YATIRIM ÜSLERİ

Projesi normalleşme sürecinin hızlanması ve kriz dönemindeki sürece uyum sağlama etabının firmalarımız lehine kolay hale gelmesini hedeflemektedir. **KRİZİ KOLAY ATLATMAK ADINA BİR MÜDAHALEDİR.**

%30



Krizlerden fırsatlar ve  
dersler çıkarmak

## MÜSİAD ÜRETİM-YATIRIM ÜSLERİ

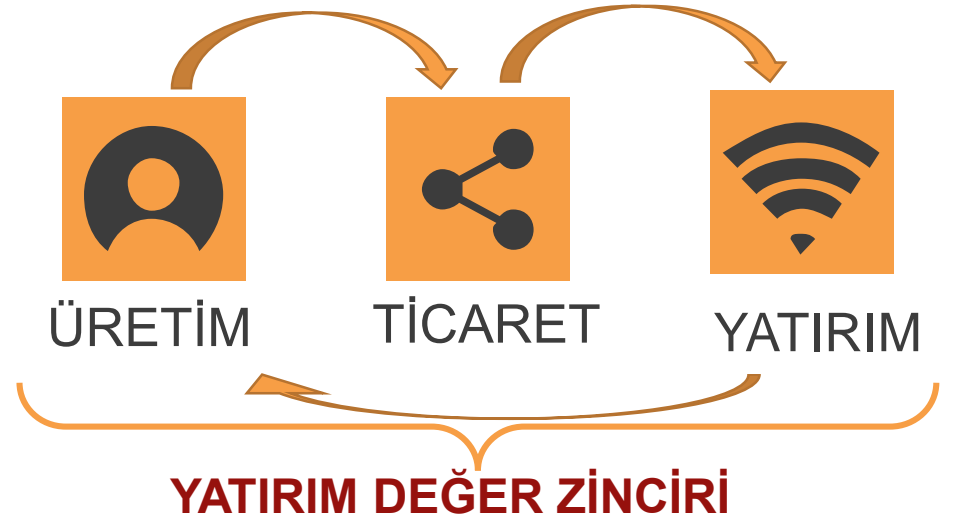
Projesi KORONA sonrası yeni dünya ekonomik konjonktüründe Türkiye'nin güçlü bir tedarikçi ve transit ülke konumuna yükselmesini hedeflemektedir. Sanitasyon şartlarına uygun, steril ve kontrollü üretim ve yatırım üsleri yabancı firmalar ve yatırımcılar için cazibe merkezi olacaktır. **TÜRKİYE'NİN GELECEK İMAJINI ŞEKİLLENDİRMEKTİR.**

%30



# HEDEF: ÜRETİM-TİCARET-YATIRIM SENKRONİZASYONU

YATIRIM ve TEŞVİK VERİMLİLİĞİ konusunda bugün yaşadığımız temel sorun üretim, ticaret ve yatırımın ayrı ayrı ele alınması ve aralarındaki senkronizasyonun sağlanamamasıdır. Oysa bu üç kavram aslında sürdürülebilir büyümenin gerçekleşmesi için aynı hat üzerinde ve birbirlerinin verileriyle beslenerek hareket etmelidirler. Tedarik zincirine benzer bir yaklaşımla biz bu akışa; **YATIRIM DEĞER ZİNCİRİ** adını vermekteyiz.







HER AŞAMASI  
DÜŞÜNÜLMÜŞ  
KONPAK  
ÜRETİM ve  
YATIRIM  
ÜSLERİ





# LOJİSTİK ÜSÜ



## TEK KANALDAN TİCARET

Hem lojistik merkezi hem de dışardan gelen ekipler için konaklama tesisleri.



## ÜRÜN-TAŞIMA-TEDARİK GÜVENLİĞİ

Bu uygulama sayesinde lojistik sisteminde sanitasyon kökenli tıkanmaların önüne geçilecektir. 14 günlük karantinalar da dahil olmak üzere her türlü izolasyonun sağlık tedbirleri alınmış konuk evlerinde sağlanacağı bir üretim ve taşıma hattı kurgulanmıştır.



# İHRACATI KOLAYLAŞTIRMA



GÜVENLİ ve HIZLI  
TİCARET

Site içindeki Gümrüklü antrepo sayesinde;

1. İhracat işlemleri kolay ve hızlı hale gelecektir
2. Paketleme ve yükleme sırasında maksimum ürün güvenliği ve sanitasyon uygulanabilecektir.
3. Bu alanlar aynı zamanda kısmi serbest bölge hizmeti de sunacaktır.
4. Sipariş sahibi firmaların bağlı oldukları ülkelerden gelecek denetçiler tarafından işlemler sanitasyon ve sair denetimler için de açık olacaktır.
5. Bu durum ticaretteki güvenilirlik ve itibar yönetimini destekleyecektir.



# İZOLE YAŞAM ALANI



Site içindeki tasarlanan mağaza sistemleri sayesinde

1. Sadece normal zamanlarda değil, bu tip afet dönemlerinde dışarıya kapıları kapatarak izole bir şekilde üretim ve ticaretin sağlıklı bir şekilde devam etmesini sağlayacak üreticiler ve işgücü için yaşam kalitelerini düşürmeden çalışabilecekleri ortamı hazırlayan her türlü mağaza yer almaktadır.
2. Banka, Kargo, PTT, yedek parça dükkanları, itiriyat satış, market restoran gibi işletmeler sadece hayatın normal şartlarında devamını sağlamakla kalmazlar ayrıca hizmetler sektörünün de bu tip salgın ve afet dönemlerinde bu yapılar içinde devamlı çalışmasını sağlayacaktır.



# KENDİNE YETEN KOMPLEKS YAPI



## AKARYAKIT İSTASYONU ve ÇEVREYE UYUMLU ENERJİ ÜRETİM TESİSLERİ

Site içinde bulunan enerji tesisleri ve akaryakıt istasyonları sayesinde

1. İzole üretim hattına geçişte yaşanacak enerji sıkıntısı bertaraf edilmektedir.
2. Dışarıya bağımlı olmadan ve çevreci bir bakış açısıyla kendi enerjisini üreten ve enerji maliyetlerini sistem içindeki firmalar lehine düşüren sistemler SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM KALİTESİNİ KORUMAK ilkesiyle tasarlanmıştır.
3. KORONA süreci bizlere, iklim değişimi ve çevre duyarlılığı konularında ne denli hassas bir çizgide olduğumuzu ağır bedellerle hatırlatmıştır. Bu nedenle ÜRETİM ÜSLERİ hem sanitasyon hem de çevre duyarlılığı ilkelerine uyumlu dizayn edilmiştir.





# YEŞİL EKONOMİ



## ÇEVREYE DUYARLI ve SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRETİM

1. Yağmur suyu toplama ünitesi
2. Atık Toplama Merkezi
3. Yenilenebilir Enerji Kullanımı
4. Geri Dönüşüm Tesisi
5. Harfiyat ile atılacak tarımsal toprağın yeniden tarıma kazandırılması ile SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR EKONOMİN DUYARLI ÜRETİM ÜSLERİDİR...



# ÖĞRENEN BÖLGELER



## EĞİTİM, STAJ ve YERİNDE ÖĞRENME İLE NİTELİKLİ ELEMEN YETİŞTİRME

Site içinde bulunan meslek liseleri ve dengi okullar sayesinde

1. Sanayinin ihtiyaç duyduğu spesifik konularda yine bu bölgelerin içindeki üreticiler bünyesinde tecrübe kazandırılmak üzere eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
2. Ülkemizde işsizlik kadar önemli bir diğer parametre nitelikli işgücü eksikliğidir. ÜRETİM ve YATIRIM ÜSLERİ, sanayi-akademi işbirliği çerçevesinde eğitimi üretici ile birlikte ele almakta ve söz konusu ÜS'lerde geçerli sektörlerle uygun personelin genç yaşta eğitilmesine ve tecrübe kazanmasına hizmet etmektedir.
3. Bu olanakla birlikte, yaşadığımız salgın felaketi gibi bölgesel ya da global ölçekli olası krizlerde ya da bu sürecin uzaması veya tekrar etmesi halinde mesleki eğitimde oluşan uygulamalı öğrenim kaybının da önüne geçecektir.



# İZOLE YAŞAM ALANI



## ÖĞRENCİ YURTLARI ve BARINMA ALANLARI

Site içinde tasarlanan 1000 kişilik öğrenci yurtları ve barınma alanları sayesinde;

1. Eğitimin kesintisi devam etmesi sağlanacaktır.
2. İllerde ulaşım nedeniyle (uzaklık) yerinde eğitim ve staj imkanı bulamayan başarılı öğrenciler hem eğitim hem de yerinde tecrübe edinme yani üretim ve ticareti yaşayarak öğrenme, böylece tüm tedarik, değer, lojistik ve yatırım zincirlerini birebir görerek öğrenme imkanına kavuşacaktır.
3. Olası pandemi ve afet durumlarında bu alanlar işgücüne de tahsis edilerek karantina kapsamı içindeki vardiya değişimlerine kadar sağlıklı bir şekilde ve üretimden kopmadan işveren ve işçi güvenliğini sağlayacaktır.
4. Olası kriz dönemlerinde kendine yeten bu ÜSLER barınma ve iç izolasyonlarını da bu sayede sağlayacaktır.





# İZOLE YAŞAM ALANI



## AİLELER İLE BİRLİKTE YAŞAM

Site içinde tasarlanan kreş ve anaokulları sayesinde;

1. Kadın işgücü istihdamı desteklenmektedir.
2. Çalışanların ya da işverenlerin her durumda aileleri ile birlikte rahatlıkla yaşayabilecekleri bir yaşam alanı ortaya çıkmaktadır.
3. Klasik sanayi sitesi kurulum mantığından öte; sadece işgücünün değil ailelerle birlikte her türlü afet durumunda izole bir yaşam alanına dönüşecek bir yaşam üssü mantığı ile kurulmaktadır.



# YEKPARE YAŞAMA-ÜRETME BÖLGESİ



## ECZANE ve SAĞLIK OCAĞI

Eczane, sağlık ocağı hatta tam teşekküllü bir hastane ile izolasyon, karantina ve olası sağlık sorunlarına dışarı çıkmadan yerinde müdahale imkanı



## KAPALI SPOR KOMPLEKSİ

Olimpik yüzme havuzu, fitnes merkezi, basketbol, hentbol, voleybol sahası, Türk Hamamı gibi imkanların bulunduğu komplekste hem çalışanların hem öğrencilerin hem de ailelerin yaşam konforu ve kalitesi en üst düzeyde tasarlanmıştır.



## AÇIK SPOR KOMPLEKSİ

Yüksek izolasyon ve karantina ortamlarında dahi önlemler alınarak ve mesafe şartı uygulanarak burada yaşayanların açık hava imkanlarından yararlanma ve bilhassa gençlerin bedensel gelişimi desteklemek amacıyla açık spor kompleksi tasarlanmıştır.



# YEKPARE YAŞAMA-ÜRETME BÖLGESİ



## CAMİ

Dini duyarlılıklara saygı ile yaşam alanındaki ahalinin ibadet şartlarını yerine getirmek üzere cami.



## TİYATRO ve SİNEMA SALONLARI

Sanatı ve Kültürü üretimin ve ticaretin içine katmak ve bu sayede sanatın verdiği ayrıntıyı keşfetme ve algılama yetisini her kesim için ulaşılabilir kılmak için tasarlanmıştır.



## ÜRETİM MÜZESİ

Her aşamada kurumların, bölgelerin de tıpkı insanlar gibi kurumsal hafızalarının olmaları ihtiyacından hareketle o bölgenin üretim alanındaki tarihini bir arada tutmak, buralarda bugüne değin yapılan tüm iktisadi faaliyetlerin gelişimini sergilemek ve geleceğe aktarmak için ÜRETİM MÜZESİ tasarlanmıştır.

# YATIRIM SÜREÇLERİNE KATKISI

1 

## Süreç yönetimi

Yatırım, üretim ve ticaret gibi koşulları sınırlı ve mevzuatlar dâhilinde kontrollü gerçekleşen bir eylem değil, bir karar alma prosesidir. Bu nedenle yatırım, üretim ve ticarettten ayrı tutulamayacağı gibi çoklu değişkenler ile yön değiştirebilen bir süreç yönetimidir.

3 

## Benzeşik sistemler

Türkiye ve Alman ekonomileri bölge ve yöre ekonomilerinden yani lokal ekonomilerin senkronize çalıştırılmasından oluşan karma bir yapıya sahiptir. Bu nedenle her iki ekonomik yapıda da saha bilgisinin (kılcak ağlardan sağlanan işleyiş ve süreç bilgisi) ve lokal farklılıkların büyük önemi vardır.

5 

## KOBİ Kuluçka Merkezleri

ÜRETİM ve YATIRIM ÜSLERİ KOBİ'lerimizin OSB'lere geçişinde onları hem dış ticaret hem de ölçek büyüklüğünde üretim-tedarik hattında marka değeri anlamında geliştirerek krizlere karşı çok daha dayanıklı ve güçlü firmalar haline getirmeyi hedeflemektedir.

2 

## İŞLEM FAYDASI- Transaction Interest

Marka ve üretim bilgisi gibi aynı değerlerin "yatırımın yerleştirilmesi" konsepti içinde yeniden ele alınarak milli sermayenin sadece ülke içinde yerleşikler ile sınırlandırılmaması, yabancı her türlü yatırım işleminin şayet ülkeye transaction interest kapsamında girdi sağlıyorsa kabul edilmesi ve bu faaliyetlerin de yatırım kapsamında değerlendirilmesi gerekir.

4 

## Sisteme Kazandırma

Türk ekonomisi, Alman Modeli olarak literatüre geçen "KOBİ sistemleri üzerinden yerli sermaye birikimini teşvik etmek ve KOBİ'lerin yatırım sisteminde aktif oyuncu olarak kazandırılması" politikasını kendi yapısına uyumlu bir şekilde revize edebilir.

Yatırım bir karar alma prosesidir!

KOBİ'leri YATIRIMCI ile buluşturmak



# PROJENİN GEÇMİŞİ

FİKRİ ANLAMDA  
TARTIŞILMAYA  
BAŞLANDI

2013

LOKAL ALTYAPI  
İMKANLARI  
ARAŞTIRILDI ve EN  
ELVERİŞLİ ALANLAR  
BELİRLENDİ. MÜSİAD  
TEKİRDAĞ ŞUBESİ  
ÖZELİNDE ÇALIŞMA  
BAŞLATILDI.

2016

TEKİRDAĞ İLİ İÇİN İLK  
PROROTİP YAPIMINA  
KARAR VERİLDİ. MÜSİAD  
TEKİRDAĞ ŞUBESİ ÜYELERİ  
AĞIRLIKLI İLK PROTOTİPİN  
İNŞASINA KARAR  
VERİLDİ.

2017

ÇALIŞMANIN TÜM  
HUKUKİ ve BÜROKRATİK  
AŞAMALARI GEÇİLDİ.  
FİKİR YETKİLİ MERCİLERE  
PROJE OLARAK SUNULDU.  
İZİNLER NİHAYET ALINDI  
VE İNŞAATA BAŞLANDI.

2018

TEKİRDAĞ'DAKİ İLK  
ÖRNEĞİN AÇILIŞI YAPILDI.  
İSTANBUL  
HADIMKÖY'DEKİ İKİNCİ  
PRPTOTİPİN İNŞASI  
BAŞLADI. KOOPERATİFLER  
BİR ARAYA GETİRİLDİ

2019

# ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ SİTELERİ ALTINDA İZOLE ÜRETİM ÜSLERİ PROJESİ

UNUTMAYINIZ! BU KRİZ TÜM DÜNYA'DA SALGIN KONTROL ALTINA ALINANA KADAR TAM OLARAK GEÇMİŞ DEĞİLDİR.

Ayrıca Dünya, olası salgın ve faleketlere karşı üretim ve ticaret anlamında ne kadar hazırlıksız olduğunu da test etmiş oldu.

Bu nedenle çözümü kalıcı hale getirmek için MÜSİAD olarak siz üyelerimizin üretim ve tedarik kayıplarına engel olmak için **ÜRETİM ÜSLERİ GELİŞTİRME MODELİ'ni BAKANLIKLAR DÜZEYİNDE** kabul ettirmiş bulunmaktayız.

**İLK ÜÇ ETAP TAMAMLANMIŞTIR.  
HAYIRLI OLMASI  
TEMENNİSİYLE...**



## ETAP 4



Söz konusu üretim üsleri modelinin hem standart belirleyici KURUM'u hem de prototip üretme KURUM'u olarak MÜSİAD'ın bu üsleri Anadolu ve büyük şehirler bünyesinde üyelerimiz öncelikli olarak hızla yaygınlaştırmaya başlaması.

## ETAP 3



Bu üretim ve yatırım üslerinin arazi tesisi ve yapımı için gerekli bakanlık desteklerinin alınması. Yapımı biten Orta Ölçekli Sanayi Siteleri'nin ivedilikle bu tür kriz dönemlerinde devreye girebilecek «ÜRETİM ÜSLERİ» şeklinde sanitasyon ve karantina hizmetlerinin de eklenmesiyle hayata geçmesi.

## ETAP 2



OSB'lerden farklı olarak bu üslerde KOBİ büyütme ve dış yatırımcı-ortak edindirme, işyeri sahipliği, belirlenmiş sektörlerin tüm tamamlayıcı unsurlarını da buluşturmak: okul, gümrüklü antrepo, tamamlayıcı ya da ikame edici sektörler, alışveriş mekanları, barınma, yeme-içme tesisleri, ailelerin barınma ihtiyacına hizmet verecek kampüsler, içinde meslek lisesi öğrencilerinin ya da yüksek okul öğrencilerinin sektörel staj yapabilecekleri ve kalifiye elemana dönüşecekleri laboratuvar ve tesisler.

## ETAP 1

Orta Ölçekli Sanayi Bölgelerini ölçek düzeyinde yaygınlaştırmak ve tüm üyelerimizi buldukları illerin durumuna göre bir araya getirmek. Üyelerin ortak olacağı orta ölçekli işletmeler ile onları büyütecek ve işyeri sahibi yapacak üretim alanları inşaa etmek.





# REKABET DÖNEMİ BAŞLIYOR



Çin ekonomisindeki toparlanma Türkiye'ye olumlu yansıyacaktır. Dünya ihracatında Çin ile rekabet edilen kalemlerde Türkiye avantajlı bir konuma gelecektir.



En fazla ihracat yaptığımız ülkelerde (Almanya, Irak, İngiltere, İtalya, ABD) üretimde yaşanacak kayıplar, yeni siparişlerin ithalat ile kompanse edilmesinin önünü açacaktır. Çin'in ekonomik toparlanma sürecine rağmen sosyal algının uzun vadede değişmeyecek olması Türkiye'yi düşük maliyetli yeni üretici olarak görme eğilimini artıracaktır.



Çin, toparlanma sürecinde hızlı üretim ve stok ile fiyat kırma politikasına giderse bu kez ithalatta bağımlı olduğumuz girdi üzerinden yeni bir üretim politikasına gitmemiz mecburi olacaktır. Ayrıca düşük fiyattan piyasaya girecek Çin mamulleri ile rekabet edebilmek için ölçek büyüklüğünün yüksek oranda üretime hazır olması gerekecektir.



Bilhassa gıda sektöründe yaşanacak talep artışında Türkiye'nin Çin'e nazaran dünya tüketim algısındaki olumlu imajını bu noktada iyi değerlendirmek gerekecektir.



# YATIRIM İÇİN ERKEN HAMLE



İthalat yönünde alınacak bir yol, virüsün etki alanı içinde hem risklidir hem de kapanan sınırlar ile kısa vadede mümkün görünmemektedir. İç üretime yönelmek ve ithal girdiyi milli üretim ile dengelemek bu aşamada en iyi çözüm gibi durmaktadır.



Yatırım anlamında ise yabancı yatırımcı kendi naktini değerlendirmek ve ülkesi için güvenli alanlarda üretim gerçekleştirmek için uygun maliyetli ve nispeten virüsten daha az etkilenmiş bölge ve ülkeleri tercih edecektir. Bu aşamada Türkiye'deki üretim alanlarının ve işletmelerin işgücü kaybı yaşamadan üretimi aksatmaması virüs sonrası dönemde sürecin negatif etkilerini en az şekilde hissetmek adına hayati önem taşımaktadır.



En fazla ithalat yaptığımız ülkelerde (Rusya, Çin, Almanya, ABD ve İtalya) yaşanan kriz bize girdide milli üretimi zorunlu hale getirecektir. Dünya ulusal ekonomilerini korumak adına kapanırken biz, talebi karşılamak üzere şartları ve standartları belirlenmiş; her türlü altyapısı hazır ve işgücünün de sterilize bir ortamda yaşayacağı üretim üsleri kurmaya yönelmeliyiz.



# SONUÇTA..

1. Pandeminin getireceği koşulları üretim, ticaret ve tedarik zincirlerinin sürdürülebilirliği için yeniden tanımlamak gerekmektedir
2. Planlanan Orta Ölçekli Sanayi Siteleri mikro ve küçük ölçekli firmaları yukarıda da açıkça anlatıldığı üzere geliştirerek OSB'lerde iş yapmaya ve ihracatı öğrenmeye haiz yapılar olarak tasarlanmıştır.
3. Sterilize üretim üsleri ise tedarikten satışa kadarki tüm üretim-ticaret zincirini her türlü kriz koşulunda çalıştırabilecek
  - a. İşverenlerin ikame ve tamamlayıcı sektörler ile birlikte iş yapabildiği
  - b. İşçilerin aileleri ile birlikte barınma ve sağlık ihtiyaçlarının karşılanabildiği
  - c. Bünyesindeki eğitim kurumları ile hem meslek lisesi düzeyinde hem de firmaların üretim modellerine uyumlu bir eğitimin verilip firmalara sürekli kalifiye istihdamın garantilendiği
  - d. Tekrar etmesi olası bir salgın ya da olası bir doğal afette kapılarını kapatarak içerde üretimi devam ettirebileceği tüm gümrüklü antrepo, depolama ve sanitasyon süreçlerinin yönetileceği
  - e. Kendi içinde filtrasyon ve arıtma sistemleri barındıran
  - f. 300 yıl dayanabilecek altyapı sistemleri üzerine inşa edilmiş
  - g. İklim değişimi problemini göz önüne alarak çevreye duyarlı ve sürdürülebilir bir üretim modelini tasarlayan,
  - h. Yağmur suyu arıtma, su ayak izi ve toprak verimliliğine karşı hassas
  - i. 8,5 şiddetinde bir depreme bile dayanıklı
  - j. İçinde her türlü karantina şartını sağlayacak yurtlar, barınma ve sağlık tesislerinin yer aldığı yapılardır.
4. Olası her türlü afet ve salgında üretim-ticaret ve tedarik zincirinin bozulmadan devam etmesi adına üreticileri bir bölgede "production and supplying cluster" modeli gibi toplayan sürdürülebilir yatırım üsleridir. Çünkü üretim-ticare-yatırım senkronizasyonu sağlar.
5. Daha önce MÜSİAD bünyesinde orta ölçekli sanayi bölgeleri projesi şeklinde tasarlanan ve ilk örnekleri (prototip) tamamlanmış bu tesisler bugün Ancak Almanya Enerji ve Ekonomi Bakanlığı tarafından öneri cihetinde tartışılmaktadır. Ancak MUSİAD OÖSB Projesi, tasarım süreci 7 yıl öncesine giden ve standartları da yine proje kapsamında belirlenerek örnekleri ortaya çoktan konmuş bir modeldir.

# ÖNCELİKLE ÜYELERİM VE TÜM ÜLKEMİZ FİRMALARI İÇİN...

## ŞUBELERDEKİ ÜYELERİMİZE ve HER FİRMAYA İŞYERİ EDİNME İMKANI SUNMA

Her ilin kendi bölgesel ekonomilerine uygun olarak tasarlanan ile özgün ÜRETİM ÜSLERİ ile üyelerimize hem kendi işyerlerini edinme imkanı hem de bir arada güçlü bir tedarik ve üretim zinciri kurma avantajı

## ÜLKEMİZDEKİ TÜM KOBİ'LER VE MİKRO ÖLÇEKLİ FİRMALAR İÇİN BÜYÜME, KURUMSALLAŞMA VE BİRER MARKA HALİNE GELME İMKANI

OSB öncesi büyüme, dayanıklı bir firma haline gelme ve değer zincirinin gelişerek bir parçası olmak adına güçlü bir avantaj.

## BİR ARADA OLMANIN GETİRECEĞİ ÜRETİM ve YATIRIM AVANTAJINI KULLANMA

ÜRETİM ÜSLERİNİN yatırım ve yatırımcıyı üretici ve tedarikçi ile buluşturma ve dış ticareti geliştirme adına EŞLEŞTİRME özelliği ile YATIRIM ÜSLERİ gibi çalışması. Buralardaki firmaların değerlendirilmesi. Firma değerlerinin artması.



**ÜRETİM  
ÜSLERİ BU  
YIL İÇİNDE  
FAALİYETE  
HAZIR**



**TEKİRDAĞ PİLOT TESİS  
TAMAMLANMAK ÜZERE  
HADIMKÖY İNŞASI  
BAŞLADI**

Tekirdağ Üretim Üssü temel atma töreninden bir kare

**ÜRETİM  
ÜSLERİ BU  
YIL İÇİNDE  
FAALİYETE  
HAZIR**



Sanayi ve Teknoloji  
Bakanımız tarafından  
incelemeler yapıldı.



**ÜRETİM  
ÜSLERİ BU  
YIL İÇİNDE  
FAALİYETE  
HAZIR**



**Son sürat ayrıntılar tamamlanmakta...**



ÜRETİM  
ÜSLERİ BU  
YIL İÇİNDE  
FAALİYETE  
HAZIR



En hızlı tamamlanan tesis olma yolunda...



**MUSIAD**

**İYİ GÜNDE KÖTÜ GÜNDE, EZEL EBED  
BERABER...**

**YENİ DÖNEME HAZIR...**

**MESELEMİZ TÜRKİYE'DİR  
MESELESİ MEMLEKETİ OLAN HERKES  
İLE BERABER  
BU ÜLKE İÇİN BERABER...**