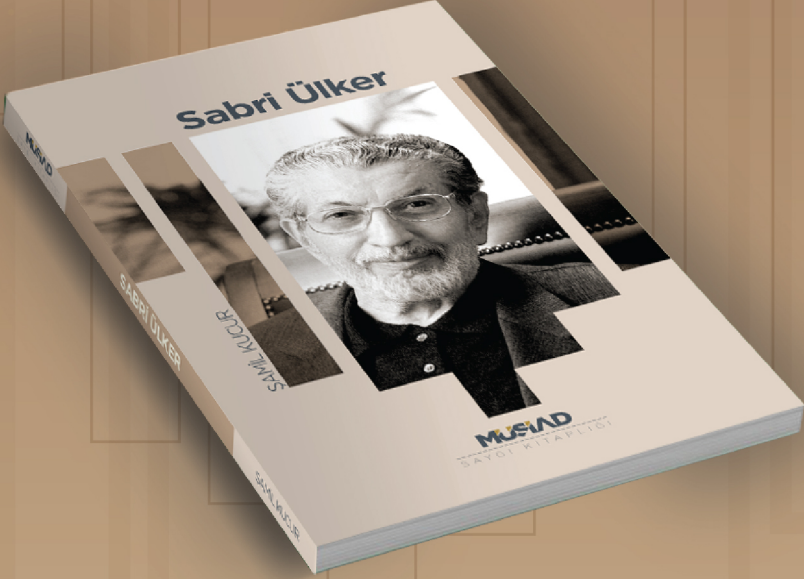


# MÜSİAD

30  
yıl

SAYGI KİTAPLIĞI SERİSİ

MÜSİAD olarak, ülkemizin yetiştirdiği kıymetli iş insanı, akademisyen ve düşünürlerin ülkemizin entelektüel ve ekonomik seyrine yön verdikleri yaşam öykülerini ölümsüzleştirmek amacıyla MÜSİAD Saygı Kitaplığı projesini hayata geçirdik.



Editörlüğünü **Dr. Şefik Memiş**'in yaptığı MÜSİAD Saygı Kitaplığı'nın ilk serisinde; Türk gıda sanayinin gelişmesinde büyük emekleri bulunan, Türkiye'den ÜLKER gibi bir dünya markası çıkararak, azmi ve mücadelesiyle yarınlara örnek, kıymetli iş insanı **Sabri Ülker**'in hayatını **Şamil Kucur** kaleme aldı.

## Babam kamil bir insandı

MÜSİAD Saygı Kitaplığı serisinde merhum babam Sabri Bey'e yer verilmesi beni çok mutlu etti. Ben kendimi bildim bileli babama saygı duydum. Babam olarak saygı duydum, çalışkanlığına saygı duydum, sabrına saygı duydum, nezaketine saygı duydum, girişimci olarak saygı duydum, iş adamı olarak saygı duydum, inanan bir insan olarak saygı duydum.

Babam Sabri Bey gerçekten çok sabırlı, çok çalışkan, ilke ve nezaket sahibi ve programlı bir kişiydi. Hem işinde hem hayatında ilkelerinden asla taviz vermezdi.

Bugünlere, yani bayrağı devretmeye yakın günlere geldiğimde kendi kendimi sorguluyor ve "Sanırım, Sabri Bey'i anlayabildim, onun isteklerini yapabildim," diye düşünüyorum.

İkibin yılından beri, son on yıllık döneminde, Sabri Bey işleri uzaktan takip etti. Takip ederken de bana şunları söyledi:

"Zaman zaman toplantılarınıza geleceğim. Dinleyici olarak katılacağım. Ama bu arada söylemem gereken bir şey olursa, onu da esirgemeyeceğim." Hakikaten Sabri Bey, şirket toplantılarına uzun yıllar geldi. Dinleyici olarak katıldı. Masa üstündeki evraka bakmakla yetindi. Hiçbir şey sormadı. Demek ki aramızda bir görüş ayrılığı olmamıştı. Ama her şey sütliman da değildi. Endişelerini de dile getirir, uyarılarda bulunurdu."

Zaman zaman babamın yaptığı bu uyarılar aklıma geliyor ve "Sabri Bey, Yıldız Holding'in bugün ulaştığı seviyeyi görseydi, acaba en çok hangi gelişmelerden mutlu olurdu?" sorusunu kendime

yöneltiyorum.

Sabri Bey, Yıldız Holding'in bu kadar büyüyüp beş kıtaya yayılmasından tereddüt eder miydi? Biz, kendisinin prensiplerini bozmadan yola devam ettik. Zira Godiva gibi yeni bir büyük satınalmanın arefesinde bu soruyu ona yönelttiğimde “bekleniyordu zaten” demişti.

Sabri Bey, yaptığınız işin ya satıcısı ya da müşterisi olun, derdi. Bugün, Yıldız Holding olarak başta yağ olmak üzere, pek çok hammadde ve ambalaj malzemesi imal ediyoruz. Aynı zamanda bu ürünlerimizin de müşterisiyiz.

Yine bugün, dünden beri yaptığımız işleri yapıyoruz. Bisküvi ve çikolatayı ana işimiz olarak üretiyoruz. Şok'la, Bizim Toptan'la perakendede büyüyoruz. İstegelsin'le e-ticaretin yeni olanaklarından istifade ediyoruz.

Gıda sektörü içinde hem üretim hem de dağıtım işindeyiz. Neredeyse kendimizin en büyük müşterisiyiz. (Ülker-ŞOK Marketler) Stratejik olarak odaklanarak yan işlerden çıkıyoruz. Bütün bunları yaparken, Sabri Bey'in koyduğu kurallardan dışarı çıkmıyoruz.

Sabri Bey, bize daima, başka sahalara bakın bakalım der, değişik alanlarda da araştırma yapmamızı isterdi. Bunu ben, Sabri Bey'in B Planı şeklinde değerlendiriyorum.

Biz hesapsız işe girmeyiz. Bu, babamızın bize olmazsa olmaz öğüdüdür.

Risk almamız. Ama risk konusunu, bu ifadeyle kestirip atmak istemiyorum. “Hesaplanabilir risk” alırız. Zaten, Sabri Bey de her şeyin hesabını yapardı. Sanırım kısa bir süre önce değişen ekonomik konjonktürden kaynaklanan yeniden finansman sürecimiz ve şu andaki sağlıklı mali yapımız ne dediğimi çok iyi anlatıyor.

Özetlemek gerekirse Sabri Bey şu anda işin başında olsaydı, eminim ki hiçbir konuda görüş ayrılığımız bulunmazdı. Çünkü ben, olgunlaşmış olurdum. Babam da işleri daha delege etmiş, hala uzaktan takip ediyor durumda bulunurdu. Aldığımız uyarıları süzgeçten geçirir ve aksiyonlarımızı onun endişelerini ortadan kaldıracak şekilde yürütür ve birbirimizi memnun ederdik.

Bugün yurtiçi ve yurtdışı tesisleri global ölçekte yönetiyoruz ve Sabri Bey Kurallarını, dış ülkelerdeki işyerlerimizde de kendi içimizde yaşıyoruz. Onbeşbini aşkın yabancı istihdam ediyoruz.

Ülker Grubu'nun, yeni global adıyla Yıldız Holding'in 75. yılında hazırlamış olduğunuz kitap nedeniyle rahmetli babam Sabri Bey'i minnetle ve şükranla anarken, dünya coğrafyasına yayılmış bulunan bu tesislerin bize emanet edildiği bilinci içinde şunları söylemek istiyorum:

Bunca tecrübelerimden sonra, insanın cesaretle giriştiği işlerde daha başarılı olduğunu gördüm. İstihareye inanırım. Çünkü istiharenin anlamı araştırıp, istişare edip, varılan kararları besmele ile uygulamaktır. (Ali İmran(3), Şura(42), Riyazus Salihin) Daha sonra izlenecek yolun adı ise azmü sebattır.

Hayır, demesini bilmenin de bir cesaret işi olduğunu, deneyimlerimle gördüm.

Sabri Bey de yeri ve zamanı gelince hayır demesini bilen, cesur bir kişiydi. Cesareti, kendisini aynı ölçüde cömert de yapmıştı.

Sabri Bey'in bize aşıladığı en önemli özelliklerden biri de hayır-severliktir. O, hayır işlerini hayatının bir parçasıymış gibi yapardı. Biz de ondan öğrendik ve hayır işlerini hem hayatımızın hem de kurumumuzun bir parçası yaptık.

Çok çalışırdı. Çalışmanın olmadığı yerde hayatın olmadığını da bilincindeydi.

Her istediğini değil, adil olanı yapardı. Nadiren söz verirdi ama verdiği sözü hemen yerine getirirdi. Kısacası, evladı olmakla iftihar ettiğim babam Sabri Ülker, kâmil bir insandı, onu yakından tanıyanlar bilir ki ona saygı duymamak mümkün değildi.

Rahmetle anıyorum.

**Murat ÜLKER**